

Ability to Apply Technology and Innovation to our E & P business
今問われているのは新しい技術を効果的に適用できる能力ではないか？

Mr. Tetsuro Tochikawa
INPEX Corporation

In this low oil price environment that will likely continue for much longer period, our ability to effectively apply “technology and innovation” to our business is of paramount importance, as technology in our industry is changing at an unprecedented rate.

Digital technology, for example, clearly provides us with unparalleled opportunities to create and capture value. However, digital technology has not yet been thoroughly adopted in our industry.

Nearly all our initiatives tend to focus on technology improvement itself, and we are not paying enough attention to the way in which we operate as a result of applied technology. It seems that we are still confined within organizational silos.

To break away from this constraint, we must focus more on the soft elements namely people (organizations) and work flows. These soft elements will prove to be show-stoppers if not properly dealt with. This presentation will explore the possibility of transforming our business through the application of technology and innovation such as Digital Technology, especially in terms of the soft elements.

昨今の技術進歩は著しく早く、また容易にアクセスできる一方、これらの新しい技術を如何に効果的に我々の事業に適用できるか、長引くであろう低油価時代に、その能力(真価)を問われているのではないかと。

その中でもDigital Technologyは大きな価値を生む絶好の機会と誰しもが感じているが、未だに我々の事業に深く浸透していないことを例に、ここではそのチャレンジにつき議論したい。

今までのアプローチは技術自体にのみ目が向けられており、適用した技術の結果として作業のやり方を変えていく点に十分な焦点が当てられておらず、結局のところ組織のサイロに閉じこもっているだけではないかと。

従って、この制約を払うためにも、新しい技術の導入とともに、作業の流れや人(組織)のソフトな側面をも同時にアドレスしていくべきではないかと。この点につき、Digital Technologyの適用を通して、如何に我々のやり方を改革していくかについて、事例をもって紹介したい。